

ЗАТВЕРДЖЕНО

Розпорядження голови Запорізької  
обласної Запорізької державної  
адміністрації, начальника обласної  
військової адміністрації

від 14.11.2024 року № 965

*(зі змінами та доповненнями)*

**КОМПЛЕКСНА ПРОГРАМА**  
**розвитку малого і середнього підприємництва**  
**в Запорізькій області на 2025-2027 роки**

м. Запоріжжя  
2024 рік

## **СПИСОК УМОВНИХ СКОРОЧЕНЬ**

БА – бізнес-асоціація

БПЛА – безпілотний літальний апарат

ВНЗ – вищі навчальні заклади

ВПО – внутрішньо переміщені особи

ГО – громадська організація

ГУ ДПС в Запорізькій області – Головне управління Державної податкової служби в Запорізькій області

ДЕРТ – Департамент економічного розвитку і торгівлі Запорізької обласної державної адміністрації

ЗОЦЗ – Запорізький обласний центр зайнятості

ЗОСППР «Потенціал» – Запорізька обласна федерація роботодавців, Запорізький обласний союз промисловців і підприємців (роботодавців) «Потенціал»

ЗТПП – Запорізька торгово-промислова палата

МСП – мале і середнє підприємництво

МТД – міжнародна технічна допомога

НУ «Запорізька політехніка» – Національний університет «Запорізька політехніка»

ОМС – органи місцевого самоврядування

РФПП – Державна організація «Регіональний фонд підтримки підприємництва в Запорізькій області»

СП – суб'єкт підприємництва

ТОТ – тимчасово окуповані території

## I. Вступ

Мале і середнє підприємництво – основа української економіки, що забезпечує дві третини доданої вартості і більше ніж 80 відсотків робочих місць.

Розвиток малого і середнього підприємництва стимулює конкуренцію на ринку і відповідне зростання конкурентоспроможності та інноваційного потенціалу економіки, забезпечує стійкість та обороноздатність держави.

Повномасштабне вторгнення Російської Федерації в Україну значною мірою вплинуло на бізнес-середовище Запорізької області: завдало істотної шкоди майну, спричинило дефіцит робочої сили, призвело до порушення логістики, енергетичної інфраструктури та неохочості до підприємницького ризику в умовах наближеності до лінії фронту.

Із перших днів війни і дотепер в області тривають активні бойові дії. На підконтрольній території області значна кількість підприємців перебувають у простої, не працюють або працюють із мінімальним навантаженням.

Водночас ті виклики, з якими дотепер стикаються підприємці прифронтових територій, зокрема і Запорізької області, а також відсутність цільових компенсаторних заходів для покриття військових ризиків під час відновлення та розвитку своєї діяльності після повномасштабного вторгнення, обумовлюють потребу у створенні системного документа щодо регіональної підтримки малого і середнього підприємництва.

Комплексна програма розвитку малого і середнього підприємництва в Запорізькій області на 2025-2027 роки (далі – Програма) передбачає реалізацію стимулюючих заходів, у тому числі спрямованих на подолання наслідків воєнної агресії для підприємств області, збереження та підвищення стійкості економічного потенціалу регіону та підтримку подальшого розвитку МСП.

Програма розроблена відповідно до основних положень:

Законів України «Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні», «Про Національну програму сприяння розвитку малого підприємництва в Україні», «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності», «Про адміністративні послуги», «Про державну допомогу суб'єктам господарювання»;

розпоряджень Кабінету Міністрів України від 24.01.2020 № 66-р «Про схвалення Концепції реалізації державної політики у сфері сприяння розвитку соціально відповідального бізнесу в Україні на період до 2030 року», від 01.07.2020 № 853-р «Про затвердження Плану заходів з виконання Концепції реалізації державної політики у сфері сприяння розвитку соціально відповідального бізнесу в Україні на період до 2030 року», від 30.08.2024 № 821-р «Про схвалення Стратегії відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2024-2027 роках»;

рішення Запорізької обласної ради від 12.12.2019 № 134 «Про затвердження Стратегії регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року та План заходів з її реалізації»;

інших нормативно-правових актів.

Програма є результатом консолідації зусиль органів державної влади, місцевого самоврядування, суб'єктів МСП, об'єднань і спілок підприємців.

У Програмі визначено операційні цілі разом із заходами щодо підтримки розвитку малого і середнього підприємництва області на 2025-2027 роки, шляхи та механізми їх реалізації.

Передбачається можливість коригування Програми з метою внесення змін чи доповнень залежно від внутрішніх та зовнішніх факторів.

## **II. Стан та аналіз розвитку малого і середнього підприємництва в Запорізькій області**

З метою підтримки економічного сектору органами влади на всіх рівнях активно вживаються заходи з підтримки бізнесу в складних умовах воєнного часу. Зважаючи на істотну диспропорцію бюджетів областей та громад, яка виникла внаслідок повномасштабного вторгнення, ключові заходи підтримки бізнесу у 2024 році зосереджено на центральному рівні.

Найефективнішим державним важелем із підтримки підприємництва залишається державна програма «Доступні кредити 5-7-9%», зокрема у рамках програми:

з початку 2024 року підприємці Запорізької області отримали кредитів на суму 1,2 млрд грн (по всій Україні – понад 50,6 млрд грн);

від початку повномасштабної війни – по області залучено 4,2 млрд грн кредитних коштів (221,2 млрд грн по всій Україні).

Крім цього, не менш важливим для розвитку бізнесу регіону є реалізація урядових грантових програм. Так, протягом 2024 року:

у рамках гранту на створення або розвиток власного бізнесу обласним центром зайнятості розглянуто 500 бізнес-проектів, ухвалено рішення з надання 164 мікрогрантів отримувачам Запорізького регіону, профінансовано 159 бізнес-проектів на суму 40 млн грн (за відповідний період 2023 року профінансовано 53 бізнес-проекта на суму 12,9 млн грн);

11 переробних підприємств області отримали гранти на суму 64,6 млн грн;

Також протягом 2024 року в області активно працювали програми підтримки роботодавців, які реалізуються через мережу центрів зайнятості, у тому числі:

програми з надання роботодавцям компенсації за працевлаштування зареєстрованих безробітних та ВПО – з початку 2024 року сума компенсації склала 13,8 млн грн (за відповідний період 2023 року перераховано 7,2 млн грн);

програми перенавчання та підвищення кваліфікації працівників для підтримки кадрового резерву області – протягом 2024 року ваучери отримали 543 особи (у т.ч. 257 ВПО, 11 осіб з інвалідністю та 15 учасників бойових дій)

на суму 7,0 млн грн (за відповідний період 2023 року видано 723 ваучера на суму 8,7 млн грн).

Також у 2024 році створено Регіональний офіс платформи «Зроблено в Україні» на базі Запорізької філії Запорізького обласного центру зайнятості, працівниками якого: здійснено 470 консультацій (у т.ч. для 46 ветеранів); проведено 7 групових заходів для малого та мікробізнесу щодо програм підтримки; надано практичну допомогу 14 особам, зокрема у поданні заяв (бізнес-планів) на отримання державних грантів.

Реалізація попередньої регіональної програми розвитку підприємництва (на 2021-2024 роки) впроваджувалася в умовах неповного фінансування та обмежень, що були запроваджені у 2021 році – у зв'язку з пандемією та у 2022-2024 роках – внаслідок повномасштабного вторгнення. Водночас у рамках програми реалізовано низку заходів та проєктів відповідно до визначених ключових напрямків, а саме:

запроваджено інструменти прямої фінансової підтримки суб'єктів підприємництва (в обласному бюджеті передбачено 5 млн грн на докомпенсацію до 0 % кредитів до 10 млн грн, отриманих з 01.01.2024 за програмою «Доступні кредити 5-7-9» та 6 млн грн на цільові гранти для ветеранів та виробників БПЛА);

реалізовано комплекс заходів із підтримки місцевих товаровиробників (436,0 тис. грн): розроблені брендбук, єдиний логотип, контент-стратегія, які було впроваджено в рамках широкомасштабної маркетингової підтримки бізнесу; організовано дводенний фестиваль-ярмарок «MADE IN ZP» місцевих брендів. У фестивалі взяли участь понад 50 підприємців області, які представили свої послуги та товари на 5 локаціях;

забезпечено реалізацію низки заходів із розвитку туристичного потенціалу області (448,0 тис. грн): співфінансування грантового проєкту диверсифікації туристичних послуг «EXCELTOUR», створення інтерактивного порталу об'єктів зеленого туризму області, реалізація проєкту «Розвиток мікробізнесу у сфері зеленого туризму в селі Геленджик»;

організовано підтримку діючих та розвиток нових об'єктів інфраструктури підтримки бізнесу (913,5 тис. грн): забезпечено роботу державної організації «Регіональний фонд підтримки підприємництва в Запорізькій області», Центру підтримки експорту, освітньо-дослідницьких платформ та організовано облаштування необхідним устаткуванням і обладнанням інноваційної лабораторії для молодих винахідників «FabLab Robotics»;

Реалізація зазначених заходів, у межах доведеного обсягу фінансування, забезпечила підтримку існуючого бізнес-середовища, збереження діючої бізнес-інфраструктури, фінансову та інформаційну підтримку підприємців різних сфер діяльності тощо.

Попри складну безпекову ситуацію, загострений рівень небезпеки, пов'язаний з регулярними обстрілами та наближеністю до фронту, бізнес регіону продовжує тримати економічний фронт та всебічно підтримувати обороноздатність держави, про що свідчать такі показники:

у 2024 році кількість підприємств, що сплачують податки, становила

51,0 тис. од. суб'єктів МСП, що на 8,7 % більше відповідного показника 2023 року (46,9 тис. од.);

суб'єктами МСП до бюджетів всіх рівнів сплачено майже 7,2 млрд грн, що на 41,2 % більше минулорічного показника (5,1 млрд грн);

зменшився темп релокації підприємств із Запорізької області на 21,2 % (на цей час релоковано 1 079 суб'єктів господарювання проти 1 370 суб'єктів – відповідного показника 2023 року);

разом з тим збільшилося число релокованих до Запорізької області підприємств на 16,2 % (наразі релоковано до області 516 підприємств проти 444 підприємств – відповідного показника 2023 року).

Отже, можна констатувати, що бізнес адаптується до умов сьогодення, потроху долає складні виклики, притаманні прифронтовому регіону, та навіть має тенденції відновлювального зростання.

### III. SWOT-аналіз розвитку підприємницького середовища

Для планування подальших кроків із розвитку підприємницького потенціалу області та усунення бар'єрів, які його стримують, застосовано метод SWOT-аналізу, що дозволив визначити внутрішні (сильні і слабкі сторони) та зовнішні чинники (можливості і загрози), які впливають на розвиток підприємницької діяльності.

|                      | Позитивний вплив                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Негативний вплив                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | Сильні сторони:                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Слабкі сторони:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Внутрішнє середовище | 1) мобільність і гнучкість бізнес-процесів;<br>2) масштабні державні програми прямої фінансової підтримки бізнесу;<br>3) активність БА та ГО у залученні цільових проєктів МТД для бізнесу;<br>4) достатня кількість сильних технологічних провайдерів та експертів;<br>5) значний науково-освітній потенціал | 1) високі ризики через наближеність до лінії фронту;<br>2) недостатній рівень кадрового забезпечення як фахового, так і загального рівня підготовки;<br>3) відсутність окремих преференцій для бізнесу прифронтових територій як на державному, так і на місцевому рівнях;<br>4) відтік (релокація) високотехнологічного та мобільного бізнесу, економічно активного населення;<br>5) нестабільність енергетичної інфраструктури, дефіцит енергоресурсів;<br>6) відсутність доступних інструментів страхування інвестицій від воєнних ризиків;<br>7) низький рівень активності населення щодо участі у державних програмах та проєктах МТД із започаткування та розвитку власної справи |

| Зовнішнє середовище | Можливості:                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Загрози:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | 1) консолідація бізнесу для досягнення спільних цілей у маркетингу та експортній діяльності;<br>2) потенціал для розвитку нових видів бізнесу таких, як ІТ-сфера, інжиніринг тощо;<br>3) зростання обсягів МТД;<br>4) високий потенційний рівень сприйняття і запровадження сучасних інформаційних технологій | 1) приховані аспекти, що заважають участі у державних програмах і проєктах МТД із започаткування та розвитку власної справи (наближеність до лінії фронту, недоступність активів на ТОТ або у зоні активних бойових дій тощо);<br>2) корупція;<br>3) посилення обмежень для бізнесу (графіки відключення електроенергії, розширення комендантської години, підвищення вимог щодо бронювання працівників тощо);<br>4) ризики входження до нових ринків, втрата конкурентоспроможності підприємств через нездатність модернізувати виробництво та відповідати стандартам ЄС |

#### IV. Мета, операційні цілі та очікувані результати програми

Метою Програми є забезпечення підтримки бізнесу в умовах воєнного стану, зокрема створення сприятливих умов для відновлення і розвитку малого та середнього підприємництва, нових форм ведення бізнесу, підтримка підприємств, що виробляють соціально значущі товари та товари подвійного призначення, підтримка підприємницьких ініціатив та орієнтації ветеранів на започаткування власного бізнесу.

Аналіз стану підприємницького середовища в області дозволяє визначити операційні цілі розвитку підприємництва, які будуть реалізовуватися у рамках цієї Програми з метою розв'язання проблем, що стримують розвиток МСП.

##### Структура операційних цілей Програми:

Операційна ціль 1: Нові можливості для бізнесу. Розширення доступу до фінансових ресурсів;

Операційна ціль 2: Інформування бізнесу та підвищення якості комунікацій;

Операційна ціль 3: Якісні послуги. Розвиток інфраструктури підтримки бізнесу;

Операційна ціль 4: Підприємництво для всіх;

Операційна ціль 5: Підвищення рівня конкурентоспроможності місцевих товаровиробників.

##### Очікувані результати виконання Програми

Очікуваним результатом виконання Програми є збереження малого і середнього бізнесу, збільшення кількості суб'єктів МСП, нарощування обсягів

реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), збільшення внеску СП у зайнятість населення та розв'язання соціальних проблем регіону.

Реалізація завдань і заходів Програми дозволить зменшити вплив слабких сторін та сприятиме попередженню загроз, визначених SWOT-аналізом, зокрема:

| Слабкі сторони та загрози:                                                                                                                                                                                                   | Заплановані заходи в рамках Програми                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| високі ризики через наближеність до лінії фронту;                                                                                                                                                                            | Впровадження заходів прямої фінансової підтримки бізнесу за рахунок відшкодування відсоткових ставок за кредитами; надання компенсацій та цільових грантів                                                                                                                                                                                                  |
| відсутність доступних інструментів страхування інвестицій від воєнних ризиків;                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| відсутність окремих преференцій для бізнесу прифронтових територій як на державному, так і на місцевому рівнях;                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| нестабільність енергетичної інфраструктури, дефіцит енергоресурсів;                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| відтік (релокація) високотехнологічного та мобільного бізнесу, економічно активного населення;                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| недостатній рівень кадрового забезпечення як фахового, так і загального рівня підготовки;                                                                                                                                    | Запровадження комплексної системи прискореної перекваліфікації ветеранів, людей з інвалідністю та ВПО з подальшим їх працевлаштуванням на підприємствах області                                                                                                                                                                                             |
| низький рівень активності населення щодо участі у державних програмах та проєктах МТД із започаткування та розвитку власної справи                                                                                           | Підвищення якості інформаційної обізнаності підприємців області шляхом розвитку інформаційно-аналітичних ресурсів для бізнесу, зокрема шляхом:<br>1) ведення спеціалізованої інформаційної сторінки для бізнесу у соціальних мережах та каналу у месенджерах;<br>2) підготовки та оприлюднення регулярного інформаційного дайджесту для підприємців області |
| приховані аспекти, що заважають участі у державних програмах та проєктах МТД із започаткування та розвитку власної справи (наближеність до лінії фронту, недоступність активів на ТОТ або у зоні активних бойових дій тощо); | Забезпечення прямого діалогу бізнесу та місцевої влади в рамках регіональної платформи, оперативне усунення адміністративних бар'єрів, що заважають належному функціонуванню та розвитку підприємств області                                                                                                                                                |
| корупція;                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| посилення обмежень для бізнесу (графіки відключення електроенергії, розширення комендантської години, підвищення вимог щодо бронювання працівників тощо)                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



|                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ризиків входження до нових ринків, втрата конкурентоспроможності підприємств через нездатність модернізувати виробництво та відповідати стандартам ЄС | Забезпечення ефективної роботи діючих об'єктів інфраструктури підтримки бізнесу, у тому числі, РФПП та Центру підтримки експорту на базі ЗТПП; розширення інфраструктури підтримки бізнесу області за рахунок відкриття інноваційних хабів на базі навчальних закладів області |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Показники ефективності реалізації Програми

| № з/п | Назва показника                                                  | Одиниці виміру | Вихідне значення показника                                                  |
|-------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Кількість активних суб'єктів МСП                                 | тис. осіб      | станом на 01.10.2024 за даними ГУ ДПС у Запорізькій області<br>51,0         |
| 2     | Кількість найманих працівників у суб'єктів МСП                   | тис. осіб      | станом на 01.10.2024 за даними ГУ ДПС у Запорізькій області<br>95,4         |
| 3     | Обсяг надходжень до всіх видів бюджетів від МСП                  | млрд грн       | станом на 01.10.2024 за даними ГУ ДПС у Запорізькій області<br>7,186        |
| 4     | Запланований обсяг фінансування заходів зі сприяння розвитку МСП | млн грн        | у 2024 році в обласному бюджеті передбачено на реалізацію заходів<br>11,226 |

### V. Заходи щодо забезпечення розвитку малого і середнього підприємництва

| № з/п | Проекти/Заходи                                                                                                                                                  | Очікуваний результат                                                                                                                                                                                                         | Строки виконання (роки) | Виконавці                                                          | Джерела фінансування | Орієнтовні обсяги фінансування за роками виконання, тис. грн |       |       |       |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
|       |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |                         |                                                                    |                      | Всього                                                       | 2025  | 2026  | 2027  |
| 1     | 2                                                                                                                                                               | 3                                                                                                                                                                                                                            | 4                       | 5                                                                  | 6                    | 7                                                            | 8     | 9     | 10    |
|       | ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1: НОВІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ БІЗНЕСУ.<br>РОЗШИРЕННЯ ДОСТУПУ ДО ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ                                                                    |                                                                                                                                                                                                                              |                         |                                                                    |                      |                                                              |       |       |       |
| 1.    | Компенсація відсоткових ставок за кредитами, отриманими суб'єктами підприємництва (в рамках Державної програми «Доступні кредити 5-7-9 %» відповідно до Порядку | Зменшено фінансове навантаження на витрати по кредитах, отриманих СП Запорізької області. Кількість СП, які отримали фінансову підтримку – не менше 500. СП області залучили понад 1,5 млрд грн кредитів на розвиток бізнесу | 2025-2027               | ДЕРТ, РФПП, ОМС, Фонд розвитку підприємництва, банківські установи | Обласний бюджет      | 35000                                                        | 15000 | 10000 | 10000 |
|       |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |                         |                                                                    | Місцевий бюджет      | У межах наявних фінансових ресурсів                          |       |       |       |
| 2.    | Компенсація частки витрат на закупівлю обладнання і техніки суб'єктам МСП, у тому числі з виробництва електроенергії                                            | Зменшено фінансове навантаження на підприємців шляхом компенсації частки витрат на закупівлю обладнання – не менше 25 СП                                                                                                     | 2025-2027               | ДЕРТ, РФПП, ОМС, ГО, БА                                            | Обласний бюджет      | 20000                                                        | 10000 | 5000  | 5000  |
|       |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |                         |                                                                    | Місцевий бюджет      | У межах наявних фінансових ресурсів                          |       |       |       |
| 3.    | Часткова компенсація витрат МСП області, які постраждали внаслідок воєнної агресії Російської Федерації                                                         | Компенсація витрат на відновлення підприємницької діяльності (проведення ремонтних робіт, придбання обладнання тощо)                                                                                                         | 2025-2027               | ДЕРТ, РФПП, ОМС, ЗТПП, донорські організації                       | Обласний бюджет      | 9000                                                         | 3000  | 3000  | 3000  |
|       |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |                         |                                                                    | Місцевий бюджет      | У межах наявних фінансових ресурсів                          |       |       |       |
| 4.    | Грантова підтримка суб'єктів МСП                                                                                                                                | Надано гранти СП, які діють в області, у тому числі на: навчання                                                                                                                                                             | 2025-2027               | ДЕРТ, РФПП, ОМС, ГО, БА                                            | Обласний бюджет      | 9000                                                         | 3000  | 3000  | 3000  |

| 1  | 2                                                                                                                             | 3                                                                                                                                                                       | 4         | 5                                                                                                                      | 6               | 7                                   | 8    | 9     | 10    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|------|-------|-------|
|    |                                                                                                                               | працівників, сертифікацію продукції; участь у виставкових заходах тощо                                                                                                  |           |                                                                                                                        | Місцевий бюджет | У межах наявних фінансових ресурсів |      |       |       |
| 5. | Грантова підтримка для ветеранів на відкриття та розвиток власної справи                                                      | Не менше 9 СП отримають гранти від 250 до 1 000 тис. грн у залежності від напрямку.<br>Заплановано створення щонайменше 36 робочих місць                                | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ОМС, банківські установи, що діють в області                                                               | Обласний бюджет | 9000                                | 3000 | 3000  | 3000  |
|    |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                        | Місцевий бюджет | У межах наявних фінансових ресурсів |      |       |       |
| 6. | Грантова підтримка на відкриття та розвиток власної справи з виробництва товарів подвійного призначення, у тому числі БПЛА    | Не менше 9 СП отримають гранти від 500 до 1 000 тис. грн у залежності від напрямку.<br>Розвиток інноваційних галузей з виробництва продукції з великою доданою вартістю | 2025-2027 | Управління оборонної роботи обласної державної адміністрації, ДЕРТ, РФПП, ОМС, банківські установи, що діють в області | Обласний бюджет | 9000                                | 3000 | 3000  | 3000  |
|    |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                        | Місцевий бюджет | У межах наявних фінансових ресурсів |      |       |       |
| 7. | Надання суб'єктам підприємництва мікрогрантової підтримки для започаткування та розвитку власної справи відповідно до Порядку | Не менше 200 СП можуть отримати грантові кошти у розмірі не більше 150 тис. грн                                                                                         | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ОМС, ГО, БА, Фонд розвитку підприємництва                                                                  | Обласний бюджет | 23000                               | 3000 | 10000 | 10000 |
|    |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                        | Місцевий бюджет | У межах наявних фінансових ресурсів |      |       |       |
| 8. | Грантова підтримка для ВПО для започаткування та розвитку власної справи відповідно до Порядку                                | Щонайменше 60 СП можуть отримати грант до 500 тис. грн.<br>Очікується працевлаштування до 60 осіб з числа ВПО                                                           | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ОМС, ГО, БА, Фонд розвитку підприємництва                                                                  | Обласний бюджет | 25000                               | 5000 | 10000 | 10000 |
|    |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                        | Місцевий бюджет | У межах наявних фінансових ресурсів |      |       |       |
| 9. | Грантова підтримка СП на розвиток пріоритетних галузей відповідно до Порядку                                                  | Щонайменше 30 СП можуть отримати грант до 1 млн грн.                                                                                                                    | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ОМС, ГО, БА, Фонд розвитку підприємництва                                                                  | Обласний бюджет | 27000                               | 7000 | 10000 | 10000 |

| 1   | 2                                                                                              | 3                                                                                                                                                                                                              | 4         | 5                                                                                                                    | 6               | 7                                   | 8    | 9    | 10   |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|------|------|------|
|     |                                                                                                | Можливе створення до 60 робочих місць                                                                                                                                                                          |           |                                                                                                                      | Місцевий бюджет | У межах наявних фінансових ресурсів |      |      |      |
| 10. | Відшкодування СП витрат за дії, пов’язані з охороною прав на об’єкти інтелектуальної власності | Понад 70 СП можуть отримати ваучер на відшкодування витрат за дії, пов’язані з охороною прав на об’єкти інтелектуальної власності (зокрема, на торговельні марки, корисні моделі, винаходи, промислові зразки) | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ОМС, ГО, БА, Державна організація «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій» | Обласний бюджет | 3000                                | 1000 | 1000 | 1000 |
|     |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                      | Місцевий бюджет | У межах наявних фінансових ресурсів |      |      |      |
|     | ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2: ІНФОРМУВАННЯ БІЗНЕСУ ТА ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ КОМУНІКАЦІЙ                       |                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                      |                 |                                     |      |      |      |
| 1.  | Розвиток інформаційної платформи для бізнесу «Zp_бізнес_інформ»                                | Актуалізація інформації на платформі, розвиток спеціалізованих інформаційних ресурсів в месенджерах, випуск регулярного інформаційного дайджесту для підприємців області                                       | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ЗТПП, ОМС, ГО, БА, експерти                                                                              | Обласний бюджет | 400                                 | 200  | 100  | 100  |
|     |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                      | Місцевий бюджет | У межах наявних фінансових ресурсів |      |      |      |
| 2.  | Забезпечення функціонування регіональної платформи «Діалог влади та бізнесу»                   | Організаційний супровід та матеріально-технічне забезпечення проведення регулярних онлайн та офлайн зустрічей влади та бізнесу                                                                                 | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ГО, БА                                                                                                   | Обласний бюджет | 600                                 | 200  | 200  | 200  |
| 3.  | Налагодження взаємодії між бізнесом та закладами професійно-технічної освіти                   | Сформовано інформаційний продукт щодо послуг професійно-технічної освіти, які доступні для бізнесу. Проведено 9 комунікаційних заходів/ознайомчих візитів бізнесу до закладів профтехосвіти.                   | 2025      | ДЕРТ, РФПП, ЗТПП, ОМС, ГО, БА, заклади професійно-технічної освіти,                                                  | Обласний бюджет | 200                                 | 200  | -    | -    |
|     |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                      | Місцевий бюджет | У межах наявних фінансових ресурсів |      |      |      |
|     |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                      | Інші джерела    | 500                                 | 500  | -    | -    |

| 1  | 2                                                                                                                                                                    | 3                                                                                                                                                                                                      | 4         | 5                                                                    | 6               | 7                                  | 8    | 9    | 10   |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------|------|------|------|
|    |                                                                                                                                                                      | Підвищено рівень обізнаності учнів закладів профтехосвіти щодо започаткування власної справи                                                                                                           |           | експерти                                                             |                 |                                    |      |      |      |
|    | ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3: ЯКІСНІ ПОСЛУГИ. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ ПІДТРИМКИ БІЗНЕСУ                                                                                         |                                                                                                                                                                                                        |           |                                                                      |                 |                                    |      |      |      |
| 1. | Забезпечення діяльності Державної організації «Регіональний фонд підтримки підприємництва в Запорізькій області»                                                     | Забезпечено інформаційно-консультаційну підтримку для бізнесу.<br>Організовано та проведено 30 тренінгів для СП області.<br>Залучено МТД                                                               | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ГО, БА                                                   | Обласний бюджет | 1400                               | 400  | 500  | 500  |
| 2. | Сприяння функціонуванню Центру підтримки експорту                                                                                                                    | Здійснено консалтингову підтримку малого та середнього бізнесу з питань розвитку та відновлення експорту, логістики, інших аспектів підприємництва на пільгових умовах                                 | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ЗТПП                                                     | Інші джерела    | Кошти підприємств, донорські кошти |      |      |      |
| 3. | Розробка концепції та сприяння утворенню Індустріального парку в Запорізькій області                                                                                 | Розроблено концепцію та технічне завдання Індустріального парку в Запорізькій області                                                                                                                  | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ЗТПП, ГО, БА, донорські організації                      | Обласний бюджет | 1100                               | 100  | 500  | 500  |
|    |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                        |           |                                                                      | Інші джерела    | 3000                               | 1000 | 1000 | 1000 |
| 4. | Сприяння утворенню центру Дія.Бізнес                                                                                                                                 | Відкриття центру Дія.Бізнес                                                                                                                                                                            | 2025      | ДЕРТ, РФПП, ЗТПП, ГО, БА, донорські організації                      | Обласний бюджет | 500                                | 500  | -    | -    |
|    |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                        |           |                                                                      | Інші джерела    | 1100                               | 1100 | -    | -    |
| 5. | Створення та підтримка діяльності Регіонального інноваційного хабу (включно з Інжиніринговим центром та Центром інновацій «DIN») на базі НУ «Запорізька політехніка» | Створено Центр підтримки винахідництва, інновацій та стартап-проектів, започаткований Всесвітньою організацією інтелектуальної власності (WIPO). Проведено серію освітніх заходів для учасників центру | 2025      | ДЕРТ, РФПП, ЗТПП, НУ «Запорізька політехніка», донорські організації | Обласний бюджет | 200                                | 200  | -    | -    |
|    |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                        |           |                                                                      | Інші джерела    | 200                                | 200  | -    | -    |

| 1  | 2                                                                                                                       | 3                                                                                                                                                                                                                                   | 4         | 5                                             | 6               | 7                                  | 8   | 9   | 10  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------|-----------------|------------------------------------|-----|-----|-----|
|    | ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 4: ПІДПРИЄМНИЦТВО ДЛЯ ВСІХ                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                     |           |                                               |                 |                                    |     |     |     |
| 1. | Реалізація проекту «Бізнес-освіта»                                                                                      | Організовано серію освітніх заходів для підвищення компетенцій підприємців області.<br>Кількість проведених заходів – не менше 40.<br>Кількість СП та їх ГО, які взяли участь у заходах – не менше 1000 осіб                        | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ЗТПП, ЗОЦЗ, ЗОСППР «Потенціал»    | Обласний бюджет | 300                                | 100 | 100 | 100 |
| 2. | Впровадження програм прискореної перекваліфікації ветеранів, людей з інвалідністю та ВПО і сприяння їх працевлаштуванню | Започатковано проєкт, спрямований на сприяння інтеграції ветеранів, людей з інвалідністю та ВПО на ринку праці, надаючи їм необхідні навички для затребуваних професій. Проведено освітні заходи і ярмарки вакансій                 | 2025-2026 | ДЕРТ, РФПП, ЗОЦЗ, ЗТПП, донорські організації | Обласний бюджет | 500                                | 250 | 250 | -   |
|    |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                     |           |                                               | Інші джерела    | 800                                | 400 | 400 | -   |
| 3. | Створення механізму підготовки (перепідготовки) та оцінювання кваліфікацій працівників для МСП регіону                  | Забезпечено швидку перекваліфікацію робітничих кадрів та визнання здобутих знань і навичок у Кваліфікаційному центрі ЗТПП для потреб МСП                                                                                            | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ЗТПП, донорські організації       | Інші джерела    | Кошти підприємств, донорські кошти |     |     |     |
| 4. | Диверсифікація сільської економіки шляхом розвитку неаграрних мікробізнесів і проєктів самозайнятості                   | Проведено серію освітніх онлайн-заходів для суб'єктів МСП та тих, хто планує займатися сільським туризмом (5 онлайн-вебінарів).<br>Задля сприяння самозайнятості організовано проведення двох одноденних практичних семінарів щодо: | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ГО                                | Обласний бюджет | 300                                | 100 | 100 | 100 |

| 1  | 2                                                                                                                                                                                                                                            | 3                                                                                                                                                                                           | 4         | 5                                                                  | 6               | 7                                   | 8   | 9   | 10  |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|-----|-----|-----|
|    |                                                                                                                                                                                                                                              | створення та розвитку мікробізнесу на селі (20 осіб);<br>відновлення діяльності у напрямку сільського туризму для ВПО (20 осіб)                                                             |           |                                                                    |                 |                                     |     |     |     |
| 5. | Організація та проведення заходів, у тому числі форумів, семінарів, тренінгів, зустрічей з нагоди святкових дат, конференцій, консультацій, виставок-ярмарок, спрямованих на підтримку та популяризацію підприємницької діяльності в області | Забезпечено організацію та проведено щонайменше 11 окремих заходів. Кількість учасників кожного заходу – не менше 50 суб’єктів підприємництва                                               | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ОМС, ГО                                                | Обласний бюджет | 1320                                | 120 | 600 | 600 |
|    |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                             |           |                                                                    | Місцевий бюджет | У межах наявних фінансових ресурсів |     |     |     |
|    | ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 5: ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ МІСЦЕВИХ ТОВАРОВИРОБНИКІВ                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                             |           |                                                                    |                 |                                     |     |     |     |
| 1. | Просування та популяризація місцевих товаровиробників                                                                                                                                                                                        | Виготовлено та розповсюджено щонайменше 60 промоційних та інформаційних матеріалів для просування місцевих товаровиробників.<br>Поширено успішний досвід щодо започаткування власної справи | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП                                                         | Обласний бюджет | 300                                 | 100 | 100 | 100 |
| 2. | Розвиток кластерних ініціатив бізнесу області, у тому числі підтримка функціонування регіонального кластеру                                                                                                                                  | Сформовано кластерні об’єднання підприємств за відповідними напрямками.<br>Розроблено та подано 3 грантові заявки на співфінансування проєкту                                               | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ЗТПП, ЗОСППР «Потенціал», НУ «Запорізька політехніка», | Інші джерела    | Кошти підприємств, донорські кошти  |     |     |     |

| 1                          | 2                                                  | 3                                                                                                                                                                                                  | 4         | 5                                       | 6            | 7                                  | 8     | 9     | 10    |
|----------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|--------------|------------------------------------|-------|-------|-------|
|                            | «Інжиніринг.<br>Автоматизація.<br>Машинобудування» |                                                                                                                                                                                                    |           | ГО, БА                                  |              |                                    |       |       |       |
| 3.                         | Розвиток платформи для бізнесу «PRO Business»      | Впровадження нових інструментів на платформі для бізнесу «PRO Business».<br>Підготовлено електронні галузеві каталоги учасників проєкту (галузевих каталогів експортерів – МСП) для розповсюдження | 2025-2027 | ДЕРТ, РФПП, ЗТПП, донорські організації | Інші джерела | Кошти підприємств, донорські кошти |       |       |       |
| Загальна вартість Програми |                                                    |                                                                                                                                                                                                    |           | Обласний бюджет                         |              | 176120                             | 55470 | 60450 | 60200 |
|                            |                                                    |                                                                                                                                                                                                    |           | Інші джерела*                           |              | 5600                               | 3200  | 1400  | 1000  |
|                            |                                                    |                                                                                                                                                                                                    |           | Усього                                  |              | 181720                             | 58670 | 61850 | 61200 |

\* Грантові кошти, донорські кошти, кошти підприємств, замовників послуг, кошти учасників проєктів, інші джерела, незаборонені чинним законодавством України

Виконувач обов'язків директора  
Департаменту економічного розвитку і  
торгівлі облдержадміністрації

Людмила ГРАБЧИЛЄВА



