

ЗАТВЕРДЖЕНО

Розпорядження голови обласної
державної адміністрації,
начальника обласної військової
адміністрації

01.09.2025 № 919

**Середньостроковий план
пріоритетних публічних інвестицій Запорізької області
на 2026 - 2028 роки**

I. Загальна частина

Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій (далі – середньостроковий план) розроблено відповідно до абзацу другого частини третьої статті 75² Бюджетного кодексу України та Порядку розроблення та моніторингу реалізації середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій регіону, затвердженого розпорядженням голови Запорізької обласної державної (військової) адміністрації від 22 липня 2025 року № 784.

Середньостроковий план формує основу для побудови ефективної та дієвої системи управління публічними інвестиціями, що забезпечує оптимізацію використання бюджетних ресурсів, підвищення прозорості у використанні публічних коштів та інтеграцію публічних інвестицій у загальний процес стратегічного планування, а також дозволяє зосередити ресурси на найбільш важливих для області публічних інвестиційних проєктах (далі – проєкт) та програмах публічних інвестицій (далі – програма).

Середньостроковий план визначає:

наскрізні стратегічні цілі здійснення публічних інвестицій;
пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування, у тому числі за діючими проєктами та програмами, цільові показники цих напрямів в розрізі сфер державної політики, області і відповідний орієнтовний розподіл коштів за рахунок різних джерел фінансування;
підсектори галузей (секторів) для публічного інвестування.

Сфера дії середньострокового плану включає публічні інвестиції, що спрямовані на реалізацію проєктів та програм. Водночас не охоплює компенсації за пошкодження та знищення окремих категорій об'єктів нерухомого майна внаслідок бойових дій, терористичних актів, диверсій, спричинених збройною агресією російської федерації проти України, а також гранти, програми підтримки бізнесу, фінансування від міжнародних фінансових організацій для приватного сектора та інші інструменти і форми підтримки бізнесу та громадян, які не є публічними інвестиціями у розумінні Бюджетного кодексу України.

II. Описова частина

Середньостроковий план розроблено Департаментом економічного розвитку і торгівлі обласної державної (військової) адміністрації на підставі

пропозицій структурних підрозділів Запорізької обласної державної (військової) адміністрації та відповідно до ключових положень Стратегії регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року, а також в межах доведеного Департаментом фінансів Запорізької обласної державної (військової) адміністрації орієнтовного граничного обсягу публічних інвестицій на середньостроковий період, що забезпечує узгодженість цілей та ефективність заходів.

1) Наскрізні стратегічні цілі здійснення публічних інвестицій.

Наскрізними стратегічними цілями здійснення публічних інвестицій (далі – наскрізні стратегічні цілі) є цілі, що мають міжгалузевий (міжсекторальний) характер, відповідають національним, глобальним та регіональним пріоритетам розвитку, для досягнення яких об'єднують зусилля органи влади та фізичні і юридичні особи, громадські об'єднання, інші суб'єкти, які можуть вплинути на процес досягнення цілей та/або на яких можуть вплинути їх результати.

На 2026-2028 роки наскрізними стратегічними цілями є енергоефективність, реагування на зміни клімату, гендерна рівність та безбар'єрність.

Наскрізні Стратегічні цілі відіграють провідну роль у забезпеченні сталого розвитку Запорізької області. Їх втілення передбачає ефективне використання енергоресурсів, застосування енергоощадних технологій, модернізацію інфраструктури з урахуванням сучасних викликів та охорону довкілля. Важливим аспектом є дотримання принципів рівності, інклюзивності та доступності для всіх груп населення – зокрема для людей з інвалідністю, осіб із різними функціональними порушеннями, людей похилого віку, незалежно від статі чи соціального становища.

2) Пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування.

Пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування, що містяться в середньостроковому плані є ключовими для області та саме на них спрямовуватимуться публічні інвестиції на середньостроковий період.

Пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування були відібрані, та впорядковані на період дії середньострокового плану, враховуючи потреби, пріоритети та спроможності регіону, а також вимоги Бюджетного кодексу України щодо спрямування не менше 70 відсотків обсягу публічних інвестицій на продовження (завершення) реалізації розпочатих проєктів та програм.

З метою досягнення стратегічних цілей розвитку Запорізької області та забезпечення реалізації завдань спрямованих на відновлення інфраструктури, підтримки соціально-економічного розвитку і покращення якості життя жителів протягом 2026-2028 років середньостроковим планом пропонується визначити 15 ключових секторів (галузей) для публічного інвестування.

Сектор (галузь) «Освіта і наука» спрямований на розбудову сучасної та безпечної освітньої інфраструктури всіх рівнів – від дошкільної до вищої

освіти, створення умов для якісного навчання та розвитку дітей і молоді, забезпечення доступності освіти, у тому числі для дітей з особливими освітніми потребами, покращення матеріально-технічної бази закладів, розвиток професійної та наукової спільноти через стартап-хаби, центри досконалості, інноваційні лабораторії та наукові центри, а також на формування середовища для національної стійкості й популяризації науки.

Сектор (галузь) **«Соціальна сфера»** на створення безпечного та інклюзивного середовища для вразливих категорій населення, підвищення якості соціальних послуг, забезпечення житлом дітей-сиріт та прийомних сімей. Публічні інвестиції будуть спрямовані на розвиток інфраструктури для підтримки людей з інвалідністю, літніх осіб та осіб постраждалих від насильства, розбудову ветеранських просторів і центрів життєстійкості, а також на покращення умов оздоровлення, відпочинку та реабілітації.

Сектор (галузь) **«Охорона здоров'я»** спрямований на розвиток та модернізацію медичної інфраструктури, підвищення доступності та якості медичних послуг, розширення мережі реабілітаційних центрів та центрів психічного здоров'я, оснащення закладів сучасним обладнанням, транспортом і медичними виробами, а також на забезпечення безпечних умов перебування в медичних установах пацієнтів і персоналу.

Сектор (галузь) **«Муніципальна інфраструктура та послуги»** спрямований на відновлення, розвиток і модернізацію комунальних систем водопостачання, водовідведення, теплопостачання та освітлення, удосконалення управління відходами, створення безбар'єрного середовища та сучасних публічних просторів, підвищення енергоефективності будівель, а також розвиток туристичної інфраструктури та цифрових сервісів для підвищення комфортності, безпеки й привабливості населених пунктів.

Сектор (галузь) **«Довкілля»** спрямований на моніторинг і покращення якості атмосферного повітря, скорочення викидів парникових газів шляхом впровадження енергоефективних і низьковуглецевих технологій. Публічні інвестиції будуть спрямовані на відновлення природоохоронних територій, постраждалих від війни, а також на забезпечення комплексної охорони та раціонального використання земельних і рослинних ресурсів задля збереження екологічної стійкості регіону.

Сектор (галузь) **«Аграрна»** спрямований на удосконалення виробництва, зберігання та ефективного використання агропродукції, а також на розбудову й модернізацію меліоративних систем, що забезпечують підвищення продуктивності сільського господарства та раціональне використання земельних ресурсів.

Сектор (галузь) **«Житло»** спрямований на відновлення багатоквартирних будинків, пошкоджених внаслідок збройної агресії РФ, розвиток житлового будівництва та формування фонду соціального житла з метою забезпечення населення безпечними й доступними умовами проживання.

Сектор (галузь) **«Культура та інформація»** спрямований на збереження й розвиток культурної спадщини, модернізацію мережі закладів культури,

створення безпечних і сучасних умов для надання культурних та мистецьких послуг, розвиток цифрових рішень у сфері видавничої та бібліотечної діяльності, формування національної та громадянської ідентичності, а також на забезпечення широкого доступу громадян до достовірної інформації та якісного національного культурного контенту.

Сектор (галузь) **«Спорт та фізичне виховання»** спрямований на розвиток і модернізацію спортивної інфраструктури, залучення населення до занять фізичною культурою, забезпечення оздоровлення, реабілітації та медичного супроводу спортсменів, дотримання стандартів чесного спорту через антидопінговий контроль, а також на підтримку й популяризацію олімпійського, неолімпійського, паралімпійського та дефлімпійського руху.

Сектор (галузь) **«Громадська безпека»** спрямований на зміцнення спроможності громад у сфері безпеки. Публічні інвестиції будуть спрямовані на розвиток мережі поліцейських офіцерів і центрів безпеки, створення систем централізованого оповіщення та заходів для евакуації й підтримки біженців, а також на підвищення технічної готовності Державної служби з надзвичайних ситуацій до викликів воєнного стану.

Сектор (галузь) **«Транспорт»** спрямований на відновлення, розвиток і модернізацію транспортної інфраструктури всіх видів – автомобільних доріг, громадського транспорту, аеропортів, внутрішніх водних шляхів та портів, впровадження сучасних систем моніторингу й забезпечення безпеки судноплавства, що підвищує ефективність і доступність перевезень для населення та бізнесу.

Сектор (галузь) **«Енергетика»** спрямований на будівництво, відновлення та модернізацію генеруючих потужностей, захист енергетичної інфраструктури від загроз, пов'язаних зі збройною агресією РФ, а також на впровадження відновлюваних джерел енергії для забезпечення надійного, безпечного та сталого енергопостачання.

Сектор (галузь) **«Публічні послуги і пов'язана з ними цифровізація»** спрямований на розвиток цифрових та адміністративних послуг, створення і підтримку регіональних інформаційних, аналітичних та геоінформаційних систем, впровадження штучного інтелекту й сучасних обчислювальних технологій, а також на підвищення ефективності управління та електронного урядування через модернізацію обладнання та програмного забезпечення.

Сектор (галузь) **«Протимінна діяльність»** спрямований на забезпечення безпечного середовища шляхом гуманітарного розмінування забруднених територій та зменшення ризиків для населення й інфраструктури.

Сектор (галузь) **«Економічна діяльність»** спрямований на розвиток і підтримку бізнесу, стимулювання підприємницької активності та створення умов для зростання економічної спроможності регіону.

3) Підсектори галузей (секторів) для публічного інвестування.

Підсектори галузей (секторів) для публічного інвестування окреслюють конкретні напрями діяльності, які потребують підтримки з обласного та

державного бюджетів. Їх визначення дає змогу чіткіше сформувати пріоритети та підвищити ефективність використання бюджетних ресурсів.

У межах кожної пріоритетної галузі (сектора) для публічного інвестування формуються підсектори, що відображають ключові напрями розвитку, які потребують публічних інвестицій.

Підсектори є важливими аналітичними одиницями, які сприяють реалізації Стратегії регіонального розвитку Запорізької області та забезпечують впровадження інтегрованого підходу до управління публічними інвестиціями.

Перелік підсекторів галузей (секторів) для публічного інвестування та основних напрямів для публічного інвестування в межах таких підсекторів наведено у Додатку 1 до середньострокового плану.

4) Основні напрями публічного інвестування.

Основні напрями публічного інвестування узгоджуються із завданнями Стратегії регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року та мають найвищий рівень пріоритетності серед інших напрямів відповідної галузі (сектора) для отримання фінансування.

Формування основних напрямів публічного інвестування здійснювалось Департаментом економічного розвитку і торгівлі обласної державної (військової) адміністрації на основі пропозицій структурних підрозділів Запорізької обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), а також з урахуванням наявності діючих проектів за відповідними напрямами.

Структурними підрозділами обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), відповідальними за галузі (сектори) для публічного інвестування, було подано Департаменту економічного розвитку і торгівлі обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації) пропозиції до середньострокового плану, з них 95 визначено основними та включено в Додаток 1 до цього плану.

5) Фінансова структура публічних інвестицій.

Орієнтовний граничний сукупний обсяг публічних інвестицій з обласного бюджету на 2026 – 2028 роки в розрізі джерел фінансового забезпечення та за роками становить:

<i>тис. грн</i>			
Орієнтовні граничні показники	2026 рік (план)	2027 рік (план)	2028 рік (план)
Загальний фонд	200 000,0	211 800,0	350 000,0
Фонд охорони навколишнього природного середовища	25 824,5	35 049,9	35 049,9
Разом	225 824,5	246 849,9	385 049,9

Розподіл орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на 2026, 2027, 2028 роки на сектори (галузі) для публічного інвестування в межах доведеного Департаментом фінансів обласної державної (військової) адміністрації орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на середньостроковий період має таку структуру:

тис. грн

Галузь (сектор)	Граничний розподіл			Граничний розподіл на середньостроковий період
	2026 рік	2027 рік	2028 рік	
Освіта і наука	30 000,0	35 000,0	55 000,0	120 000,0
Соціальна сфера	21 000,0	21 000,0	31 000,0	73 000,0
Охорона здоров'я	25 000,0	26 800,0	60 000,0	111 800,0
Муніципальна інфраструктура та послуги*	30 000,0	35 000,0	45 000,0	110 000,0
Довкілля**	15 824,5	25 049,9	25 049,9	65 924,3
Аграрна	1 000,0	1 000,0	1 000,0	3 000,0
Житло	25 000,0	25 000,0	30 000,0	80 000,0
Культура та інформація	5 000,0	5 000,0	17 000,0	27 000,0
Спорт та фізичне виховання	8 000,0	8 000,0	17 000,0	33 000,0
Громадська безпека	9 000,0	9 000,0	9 000,0	27 000,0
Транспорт	29 000,0	29 000,0	41 000,0	99 000,0
Енергетика	15 000,0	15 000,0	27 000,0	57 000,0
Публічні послуги та пов'язана з ними цифровізація	10 000,0	10 000,0	25 000,0	45 000,0
Протимінна діяльність	1 000,0	1 000,0	1 000,0	3 000,0
Економічна діяльність	1 000,0	1 000,0	1 000,0	3 000,0
Загальний результат	225 824,5	246 849,9	385 049,9	857 724,3

* кошти обласного бюджету, у тому числі Фонду охорони навколишнього природного середовища

** кошти Фонду охорони навколишнього природного середовища

В загальному обсязі галузей (секторів) для публічного інвестування передбачається можливість співфінансування проєктів, які будуть реалізовуватись за рахунок коштів Державного фонду регіонального розвитку та коштів окремих цільових субвенцій з Державного бюджету України.

6) Підсумки та перспективи.

Середньостроковий план виступає регіональним інструментом, що забезпечує впровадження якісно нового підходу до управління публічними інвестиціями у Запорізькій області.

Визначення наскрізних стратегічних цілей, узгодження з наявними стратегічними документами, продовження та завершення розпочатих проєктів і програм, а також закріплення пріоритетних галузей (секторів) і основних напрямів публічного інвестування гарантують спрямування ресурсів на реалізацію ключових пріоритетів розвитку області. Це сприятиме ефективному використанню як попередньо вкладених, так і поточних публічних інвестицій, а також створить чітке розуміння пріоритетних сфер, що потребують фінансової підтримки у середньостроковому періоді.

Визначення напрямів публічного інвестування відповідних галузей (секторів) для публічного інвестування має ключове значення для подальшої підготовки, оцінки проєктів та програм, а також формування єдиного проєктного портфеля публічних інвестицій Запорізької області і галузевих (секторальних) проєктних портфелів області.

Підготовка проєктів передбачає обов'язкове визначення напрямку публічного інвестування у відповідній галузі (секторі), з яким пов'язаний проєкт, а також узгодження мети та цілей проєкту з таким напрямом.

Оцінка проєктів включає оцінку відповідності (скринінг), галузеву (секторальну) експертну оцінку та експертну оцінку, що передбачає аналіз ряду показників, пов'язаних із напрямами публічного інвестування відповідних галузей (секторів).

Без визначення напрямів для публічного інвестування неможлива пріоритезація проєктів, які включені до галузевого (секторального) проєктного портфеля. Пріоритезація проєктів здійснюється в межах напрямку відповідно до критеріїв пріоритезації, та передбачає розрахунок пріоритетності проєктів за бальною системою з метою формування рейтингових списків таких проєктів за кожним напрямом публічного інвестування.

В подальшому лише ті проєкти та програми, що включені до галузевого (секторального) проєктного портфеля та відповідають основним напрямам публічного інвестування, визначеним в Додатку 1 до середньострокового плану, можуть бути включені в Єдиний проєктний портфель публічних інвестицій Запорізької області та, відповідно, матимуть доступ до фінансового забезпечення їх підготовки та реалізації.

Виконувач обов'язків директора
Департаменту економічного розвитку і
торгівлі облдержадміністрації

Людмила ГРАБЧИЛЄВА